



Chers fusiliers marins et commandos,  
Chers abonnés et fidèles lecteurs,

A la faveur d'un contexte organique et opérationnel favorable, ce numéro s'inscrit sous le double signe du savoir-faire et du savoir-être. Omniprésentes dans une armée prônant professionnalisme et éthique, ces valeurs sont essentielles. La modeste ambition du n°65 du LIEN est de les mettre en perspective à travers la publication d'articles et de dossiers de fond ayant pour dénominateur commun compétences certes, mais soulignant également l'état d'esprit qui règne au sein des unités de fusiliers marins et commandos.

Héritage d'une histoire riche, objectifs d'une formation et d'une sélection rémanente, ces qualités, façonnées par un environnement changeant et exigeant, sont sans cesse remises en cause, dès leur acquisition. Ce « déséquilibre avant » est en quelque sorte la marque de fabrique de la maison, son mode de fonctionnement pour obtenir sa légitimité, éprouvée et parfois sublimée lors d'opérations. Comme nous le rappelle le contre-amiral Marin Gillier dans un essai introspectif réussi sur les spécificités des commandos marine, « le candidat apprend à se remettre en cause pour repousser toujours un peu plus loin ses limites, réagir à l'inattendu, affûter son sens de l'effort, se dépasser, se forgeant ainsi peu à peu une volonté inoxydable. Toujours plus loin, plus haut, plus fort : c'est son credo. Plus il s'entraîne, plus il s'imprègne de cet état d'esprit ».

Soucis permanent du commandement, entretien et développement des savoir-faire constituent le quotidien des fusiliers marins et commandos. Cette formation et cet entraînement ne sont ni stériles ni vains, à en croire l'engagement opérationnel des unités de la FORFUSCO, à la poursuite de vraquiers à la cargaison douteuse, de *go-fast* chargés de drogue ou de skiffs de flibustiers. Déclinés alors en *rules of engagement* et *rules of behaviour*, ces savoir-faire et savoir-être, ayant généralement pour fondement un usage minimal de la force, prennent alors tous leur sens. Loin des eaux tumultueuses, dans les unités de la FORFUSCO, initiatives personnelles et collectives témoignent par ailleurs d'une volonté évidente de progresser et d'une réelle ouverture d'esprit, fondamentale le jour, la fraction de seconde, où il faudra alors faire preuve de discernement pour prendre la bonne décision.

Mais projections et déploiements ne sont pas les uniques signaux de l'intérêt de cet amalgame savant alliant avec subtilité l'intelligence du geste à celle de la situation. Processus de Valorisation des Acquis d'Expérience, reconversions flatteuses et sollicitations diverses sont la preuve de la plus-value de ce tandem technicité - comportement. Cette culture d'entreprise, pour emprunter un terme au monde civil, et ces compétences semblent être convoitées ou largement transposables dans des domaines périphériques, de l'exploit sportif à la direction d'entreprise, en passant par l'organisation de stages de *leadership*.

Fusiliers marins et commandos : un concept universel ?

Lieutenant de vaisseau Hervé Allaire  
Officier communication  
Force maritime des fusiliers marins et commandos  
Rédacteur en chef